II Encuentro de la Red Parlamentaria de Seguridad de ParlAmericas.
Seguridad pública en las Américas y el Caribe: respuestas parlamentarias frente al crimen organizado y la violencia.

Políticas de seguridad ciudadana basadas en evidencia

La experiencia en el diseño, implementación y evaluación de políticas de seguridad ciudadana en América Latina y el Caribe

Lina Marmolejo Ocampo

Especialista Líder en Seguridad Ciudadana
División de Seguridad Ciudadana
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Octubre 2026

La inseguridad es un desafío urgente para ALC

El crimen y la violencia son problemas persistentes y de alta prevalencia que se manifiestan de distintas formas en la región.



Source: UNODC (2025)

1 de cada 3 mujeres ha sido víctima de violencia física o sexual a lo largo de u vida. Source: WHO (2021)

1 de cada 4 empresas identifica el crimen como un obstáculo grave para hacer Negocios.
Source: WB (2018)

51% de las personas reportan no sentirse seguras.
Source: WVS (2017-22)

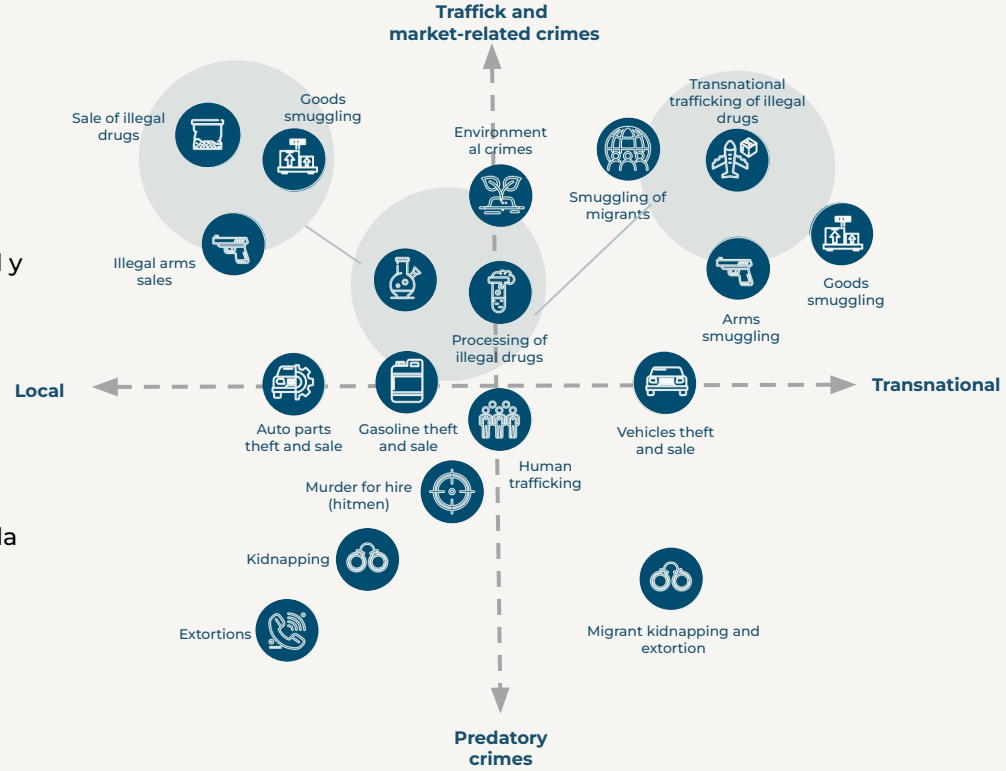
El crimen organizado explica una proporción importante del crimen y la violencia la región

- **50% de los homicidios** está vinculado al crimen organizado vs. 22% mundial y al 6% en Europa

  Source: UNODC (2023).

- **54% de lo hogares** reporta presencia de grupo criminal local. El **14%** señala que esto grupos imponen orden y reducen delincuencia.

  Source: Latinobarómetro (2020)



ALC supera el promedio mundial de criminalidad en **12 de 15 mercados ilícitos**

Source: Global Organized Crime Index (2023).

Con enormes impactos sociales y económicos

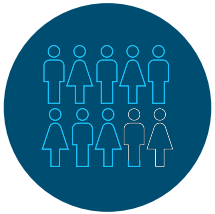
Reduce el capital humano



La exposición a mercados laborales ilícitos favorece la acumulación de capital criminal, la violencia de pandillas afecta el capital humano

Source: Monteiro & Rocha (2018), Sviatchi (2022)

Reduce el bienestar



Vivir en barrios controlados por pandillas reduce el bienestar material, los ingresos y las oportunidade educativas.

Source: Melnikov et al. (2023)

Limita el crecimiento económico



Las empresas expuestas a mayor violencia enfrentan menor precios de venta y de insumos, reducen su producción y, con frecuencia salen del mercado.

Source: Rozo (2018)

Amenaza el estado de derecho y la democracia



La gobernanza criminal, la corrupción y la incapacidad de responder a ellas reducen y la autoridad del Estado.

Source: Arias (2017); Blattman et al. (2024), Yashar (2018)

Nuestro enfoque y soluciones frente al crimen y la violencia

Promovemos soluciones basadas en evidencia, conocimiento aplicado y reformas institucionales para fortalecer el Estado de derecho e impulsar el desarrollo social y económico

Abordaje integral de la seguridad

PREVENCIÓN Y PROTECCIÓN

- Poblaciones vulnerables – NNA, mujeres, jóvenes, poblaciones diversas

POLICIAS

- Fortalecimiento institucional
- Formación y especialización
- Investigación criminal
- Actuación policial basada en evidencia

JUSTICIA

- Modernización de la justicia
- Acceso a la justicia
- Tribunales especializados

SISTEMA PENITENCIARIO

- Mejora de la gestión penitenciaria
- Formación
- Seguridad dinámica
- Reinserción

GOBERNANZA

- Integración y uso de tecnologías de información e IA
- Interoperabilidad
- Coordinación y articulación interinstitucional

¿Qué son las políticas basadas en evidencia?

SENTIDO ESTRICTO

Efectividad

¿Una intervención logra el impacto deseado? Se responde con una evaluación de impacto basada en inferencia causal.

Efecto positivo | Efecto neutro | Efecto iatrogénico

SENTIDO AMPLIO

Método científico

Ciencia aplicada a todo el ciclo: entender el problema, evaluar el desempeño institucional y medir resultados.

Se diferencia de decidir por opinión, ideología o inercia.

Lo aconsejable es seguir los dos enfoques: evaluaciones rigurosas siempre que se pueda, y el mejor conocimiento disponible para todas las áreas de política pública.

BID

Estrategias de prevención con evidencia de efectividad

–44%

Terapia Cognitivo conductual

Arrestos por delitos violentos (Chicago)

–74%

Modelo Cure Violence

Violencia armada y letal (Colombia)

–50%

Programa Escuela Segura

Reclutamiento (El Salvador)

Heller et al., 2017; Ransford et al., 2025; Castro etl al, 2025.

Estrategias policiales con evidencia de efectividad

–34%

Policiamiento orientado a problemas

Delito y desorden, 34 estudios, sin desplazamiento

–23%

Disuasión focalizada

50 estudios; –25,5% en violencia de grupos

–52%

Gestión por resultados

Homicidios, 9 programas basados en metas, monitoreo periódico y rendición de cuentas

–17%

Centros de análisis en tiempo real

Reducciones estimadas de la delincuencia, según los delitos y los períodos analizados (Chicago)

Hinkle et al. (2020); Braga et al. (2026); Parfitt et al. (2025); Hollywood et al. (2019)

Estrategias de persecución penal, justicia y reinserción

+30%

Equipos de Fiscalía, multidisciplinario y especializados

índice de condenas (Colombia)

−50%

Programas de redireccionamiento de jóvenes

Reincidencia criminal; 19 estudios

−38%

Tribunales de Tratamiento de Drogas

Reincidencia criminal ; 154 estudios

−28%

Modelo Riesgo, Necesidad, Responsividad

Reincidencia criminal ; 32 estudios

Collazos et al 2020; Wilson, Brennan y Olaghere, 2018; Mitchell et al., 2012; Smith et al., 2009

Antes del remedio, diagnosticar bien la enfermedad

CUANDO EL DATO ADMINISTRATIVO NO ALCANZA

Gobernanza criminal

No queda registrada: hay que medirla con encuestas y otros métodos.

CUANDO EL DATO DEBERÍA EXISTIR

Recuperación de activos criminales

La mayoría de los países no mide cuántos activos decomisa ni si eso debilitó a las organizaciones.

Tres principios para orientar soluciones aún no evaluadas

Proactividad

Estudiar patrones y anticiparse, en lugar de responder caso a caso.

Ejemplo: macrocasos de investigación de las fiscalías, como Carbono Oculto en Brasil.

Focalización

Pocas personas, grupos y territorios concentran el daño: priorizarlos.

Ejemplo: persecución penal estratégica, como el SACFI de la Fiscalía de Chile.

Integración

Las redes cruzan fronteras e instituciones: compartir información y actuar coordinados.
Ejemplo: equipos conjuntos de investigación, como en el caso EncroChat.

Capacidades estatales y bienes públicos regionales

Bienes públicos regionales

- Alianza por la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo
- Fuerza de Tarea de Respuesta Rápida
- Academia de Seguridad Ciudadana
- Centro de Fusión de la Amazonía contra delitos ambientales (Policía Federal de Brasil)
- Observatorio de Fiscalías contra el COT
- Programa de Recuperación de Activos Criminales

Plataforma de Evidencias en Seguridad y Justicia

700+

- programas evaluados en más de 90 tipos de intervención;
- + curaduría de evidencia sobre crimen organizado usando IA (*on going*).



70 operaciones para fortalecer capacidades estatales acumuladas a 2026

US$ 3.267 millones acumulados a 2026

¡Gracias!